



BIJLAGE 9 BIJ HHR

Beleidscyclus NVSHA

Een beleidscyclus bestaat uit 5 stappen. Voorop staat dat er in elke vereniging aandacht moet zijn voor het strategisch kiezen van de activiteiten én dat deze keuze met de achterban gemaakt moet worden.

A. Ontwikkelingen in beeld (Q2-Q3)

De start van het traject bestaat uit het in beeld brengen van de ontwikkelingen: actualiteit in de maatschappij en achterban, voortgang van lopende activiteiten, trends, innovaties et cetera. In deze fase zijn signalen vanuit deelgroepen, commissies of werkgroepen over wat zij zien of meemaken relevant. Voor het versterken van de legitimiteit wordt in deze fase de brede achterban betrokken. De NVSHA faciliteert dit digitaal en / of door middel van inspraakborrels. De aanwezigheid en betrokkenheid van de verschillende regio's acht de NVSHA zeer waardevol. Dit zorgt voor een gezonde verenigingsdemocratie.

B. Uitwerken in beleid (Q3-Q4)

Op basis van de informatie zullen er daadwerkelijk voorstellen ontwikkeld worden. Dat kan in de vorm van een meerjarenbeleid, een jaarplan of een beleidsplan op een deelgebied. Daadwerkelijk uitwerken tot beleidsplannen doet het bestuur bij voorkeur samen met degenen die ook bij de uitvoering betrokken zijn: commissies, leden, bureau. Een (meer)jaarplan is 'van de vereniging'. Het opstellen samen met delen van de vereniging is hierom effectiever.

C. Besluiten (Q4)

Op enig moment dient er een klap gegeven te worden op het beleid. Binnen de vereniging NVSHA is dit het recht van de ledenraad of ALV. Het gezamenlijke opgestelde plan is de opdracht waaraan het bestuur zich verbindt en ook weer verantwoording over zal moeten afleggen.

D. Uitvoeren (Q1-Q4)

De uitvoering van beleid is de verantwoordelijkheid van de hele uitvoeringsorganisatie. Onder de uitvoeringsorganisatie verstaan we het bureau, de vrijwilligers en actieve (bestuurs-)leden die het werk van de vereniging mee realiseren.

E. Evalueren en verantwoorden (Q2)

Er is niet alleen een jaarplan en begroting vooraf, maar ook een jaarverslag en jaarrekening achteraf. Elke vereniging is verplicht achteraf financieel en beleidsmatig verantwoording af te leggen aan de algemene vergadering (jaarrekening met toelichting). Tijdens de beleidsdag van het bestuur in de 2^e kwartaal van het lopende jaar, wordt het jaarplan en of meerjarenbeleidsplan van de NVSHA geëvalueerd.



Jaarcyclus

Aangezien de verantwoording en beleidsvorming elk jaar terugkomen doorloopt het bestuur een jaarcyclus en legt deze ook vast in een bestuurlijke agenda. Daarbij is er onderscheid tussen meer strategisch langetermijnbeleid (circa eens per 3 jaar) en korte termijnbeleid (jaarlijks).

De NVSHA loopt jaarlijks onderstaande cyclus door:

